

BOLPEGAS Y SUS 21 AÑOS UNA HISTORIA DE ÉXITO



BOLPEGAS

Espíritu emprendedor, conocimiento técnico y un golpe de suerte. Cada historia de éxito tiene un recetario diferente, y esta parece ser la de **BOLPEGAS**, una empresa boliviana que nació con más socios y con el tiempo se consolidó en dos empresarios visionarios que con empuje, tesón e innovación permanente, condimentaron sus años en cada proyecto encargado y en cada desafío que parecía insuperable. Cada paso fue un desafío trabajando especialmente para las empresas del sector de hidrocarburos.

Ofrecen servicios de Ingeniería, Gerenciamiento, Fiscalización, Supervisión, Consultorías y Auditorías Técnicas de proyectos de Hidrocarburos, Energía e Industria. En el área de exploración prestan servicios de Estudios de Magneto Telúrica y Sísmica.

“Dios es grande con BOLPEGAS”, dice Carlos Carrillo Salinas el Gerente General que irradia orgullo por la empresa a la cual considera una escuela para todos los profesionales que trabajaron en este sueño.

Iniciaron con el gran proyecto del siglo pasado, el Gasoducto Bolivia-Brasil, que fue el trampolín para los retos que vendrían después.

Sus dos principales ejecutivos nos cuentan cómo fueron estos 21 años y cuáles son sus perspectivas para el futuro, el cual parece tener larga vida.



Carlos Carrillo Salinas

Gerente General de BOLPEGAS

“Lo hicimos muy bien”

¿Qué se le viene a la mente al llegar a los 21 años de BOLPEGAS?

Yo diría que es un sueño realizado porque cuando estaba todavía trabajando en YPF soñaba con tener una empresa de servicios petroleros.

Mi último cargo en aquel entonces fue de gerente técnico del Gasoducto Bolivia-Brasil, donde con mi socio y amigo Luis Mantilla, hicimos un buen trabajo en el desarrollo del proyecto junto con otros colegas de prestigio,

en el que nuestra participación fue eminentemente técnica y con ello nos hicimos conocer en el sector y con las empresas que estaban desarrollando el proyecto.

Desde antes ya tenía la idea de crear una empresa de servicios petroleros, pero no sabía cómo. Mi intención era jubilarme y crear mi empresa. Es así que al jubilarme de YPFB creamos Bolivian Petroleum Gas Energy, con un socio francés, la idea no avanzó y él se retiró.

Estábamos en ese proceso y de pronto apareció una empresa brasilera de nombre TECLINE ENGENHARIA a ofrecernos trabajar conjuntamente para entrar a la invitación para el Gerenciamiento y Fiscalización del Gasoducto Bolivia-Brasil. Esta era una empresa de exfuncionarios de PETROBRAS y estaban ya trabajando en Brasil en algunos proyectos, al igual que nosotros éramos exfuncionarios de YPFB, paradójicamente una situación análoga. Aceptamos el reto y nos presentamos, legando a ganar la invitación compitiendo con empresas de clase mundial. De pronto estábamos con un contrato de envergadura, para nosotros fue un gran reto, lo hicimos muy bien.

En eso debo valorar el rol de PETROBRAS, que nos capacitó en todo lo concerniente a normas y sistemas de gestión de calidad, que no las conocíamos. PETROBRAS nos transfirió el conocimiento en este aspecto, beneficiando a todas las empresas que estaban prestando servicios en el proyecto del gasoducto, donde la política de PETROBRAS era de fortalecer el conocimiento de las empresas nacionales, para no crear dependencias de empresas foráneas.

¿A partir de ahí cómo evoluciona la empresa?

Después de este proyecto exitoso, lideramos el Gerenciamiento y Fiscalización del Gasoducto Yacuiba – Río Grande (GASYRG).

Considero que con esos dos proyectos nos graduamos debido a que ganamos una gran experiencia, logrando que la gestión de los demás proyectos nos resulte más fácil y eficiente.

En realidad en estos 21 años hemos trabajado para todas las empresas especializadas tanto en upstream como en downstream, recibiendo reconocimientos en diferentes oportunidades y pasando por algunas anécdotas como la que relato a continuación: ganamos una licitación para BG BOLIVIA para el diseño del cruce del gasoducto GASYRG sobre río Pilcomayo, desde su casa matriz tenían el argumento de que nosotros no teníamos la capacidad de realizar ese trabajo. Nos pusieron en espera, hasta que vino un ejecutivo desde Londres, nos reunimos y con nuestro ingeniero del proyecto Edwin Villanueva refutamos todos los argumentos técnicos y quedaron muy satisfechos. Hicimos el proyecto y recibimos una felicitación desde la oficina central de British Gas. Son desafíos que supimos superar.

¿En términos de desarrollo de proyectos, además del proyecto inicial GASBOL, hay algún hito que haya marcado a la empresa en los últimos años?

Si, un gran hito para nosotros ha sido el diseño de la ingeniería básica extendida de la Planta Separadora de Líquidos de Gran Chaco, hoy en día llamada Carlos Villegas, en asociación con la empresa argentina de renombre HYTECH.

Durante el proceso del desarrollo del diseño de esta planta, se tuvo varios intercambios de opinión técnica, por ejemplo uno fue sobre la ubicación de la planta. Nosotros diseñamos varias alternativas de ubicación, YPFB fue la que definió el lugar donde finalmente se construyó. La ubicación escogida generaba por sus características un problema complejo porque estaba en la línea de aterrizaje del aeropuerto de Yacuiba; el *flare* (quemador) era bastante alto. Ante eso el licenciado Carlos Villegas nos dijo, en ese momento, que si era necesario prefería cambiar la pista que la planta. Frente a esta decisión, HYTECH nuestra empresa socia para ese proyecto, ideó lo que llamamos "la cocina gigante", es decir varios *flare* con menor altura. El objetivo primordial de esa planta era el iniciar la industria petroquímica, por lo que la ingeniería se hizo para la recuperación del etano de 99 %, ese fue un gran reto.

Nuestra fortaleza siempre fue la fiscalización y gerenciamiento de obras, después incursionamos en el rubro de Ingeniería de plantas, ductos, planchadas, caminos y auditorías técnicas, que en ese tiempo éramos la única empresa calificada en Bolivia para hacer ese tipo de servicios. Cuando se licitó la auditoria del gasoducto a Cuiabá, que estaba en manos de la empresa GTB en ese entonces, tuvimos que contratar temporalmente a un especialista canadiense que nos costaba bastante caro porque no había ese tipo de personal en Bolivia, pero

fue una inversión en beneficio de la capacitación de nuestro personal y con esa experiencia terminamos el proyecto. Hoy en día ya casi no se hacen auditorías técnicas.

¿Cuál es la diferencia en la industria entre aquellos tiempos en los que empezó BOLPEGAS con los tiempos actuales?

Son dos momentos completamente diferentes. Cuando iniciamos, las empresas operadoras eran independientes y su control era normado por la Superintendencia de Hidrocarburos, ahora con la nueva política regida a partir de la nacionalización de los hidrocarburos, han ocurrido cambios haciendo que el proceso de contratación de servicios sea menos expedito.

¿Cómo se ha visto afectada BOLPEGAS en los últimos tres años en los que el precio del petróleo ha estado con precio bajo y las inversiones han disminuido?

Dios es grande con BOLPEGAS.

Incursionamos en el rubro de la exploración a través de nuestra socia de muy alto prestigio mundial, la empresa rusa NORD-WEST, con la que hemos ganado dos contratos de gran magnitud y complejidad para hacer la prospección con el método magneto-telúrico en el Sub Andino Norte y en Sub Andino Sur de Bolivia, donde la fuerza del trabajo de BOLPEGAS mostro una vez más que es capaz de enfrentar nuevos desafíos y trabajar con profesionalismo y disciplina para superarlos.

Nuestra experiencia en el rubro de hidrocarburos siempre ha sido la de Ingeniería, Gerenciamiento y Fiscalización de proyectos con participación de ingenieros y con poco apoyo de obreros, pero este proyecto ha sido una nueva experiencia, porque en los momentos picos de la actividad, hemos tenido que emplear alrededor de 900 personas, de lo que se puede deducir, desde una perspectiva administrativa, la gestión del proyecto fue complicada, porque no estábamos acostumbrados a este tipo de situaciones, pero con serenidad y una excelente planificación supimos resolver los problemas presentados.

Con este proyecto, pudimos equilibrar nuestros ingresos porque los trabajos especializados en Gerenciamiento y Fiscalización de obras y de Ingeniería, están en franca disminución. Ahora hicimos una propuesta para ingresar a Perú en una licitación para PLUSPETROL, también con el servicio de magneto-telúrica, espero que nos vaya bien.

Pareciera que la clave del éxito de BOLPEGAS ha sido su reinención y adaptación a los nuevos tiempos...

En efecto, tuvimos que implantar una política de diversificación de actividades, tal es así que hemos formado una unidad de Nuevos Negocios para buscar nuevas oportunidades. Por ejemplo, vimos la oportunidad de prestar servicios de alquiler de vehículos con conductores capacitados y calificados con nuestra flota más de 50 vehículos. También hemos ingresado a prestar servicios de Fiscalización para la construcción de la planta cementera de ITACAMBA.

Nuestro gran desafío ahora es ingresar al área de energía eléctrica, minería y caminos. Son rubros en los que hay proyectos interesantes y nos gustaría demostrar nuestra capacidad en diferentes campos.

En lo personal ¿qué significa para usted llegar a estos 21 años con una empresa viva, reinventada y con ganas de seguir creciendo?

Esta empresa es una grande familia, aquí se valora mucho la parte humana.

En nuestro último recuento que hicimos, durante estos 21 años de vida, más de 2.500 profesionales pasaron por BOLPEGAS. Ese es el gran logro de la empresa. Todos ellos han entregado lo mejor de sí y también se han llevado lo mejor de nosotros. En el fondo una empresa como la nuestra es también una escuela donde se enseña y se aprende. Ese conocimiento, a través de ellos ha ido también a formar parte de otras empresas. Me siento muy contento por todo ello.



Luis Mantilla

Gerente de Fiscalización y Unidad de Nuevos Negocios

“El apego a las normas es clave”

¿Cuáles son los servicios que brinda BOLPEGAS?

Prestamos muchos servicios, se podría decir que uno de los más importante es el de Ingeniería, hacemos también Gerenciamiento, Fiscalización y Supervisión de Obras, Auditorías Técnicas y últimamente hemos incursionado con mucho éxito en la prestación de servicios para prospección de hidrocarburos en asociación accidental con la empresa NORD-WEST de origen ruso que utiliza para la adquisición de datos el método Magneto Telúrico.

¿Cómo está conformada la empresa actualmente?

El organigrama de BOLPEGAS es de una organización vertical encabezada por el Gerente General, y conformada por las siguientes áreas: Gerencia de Administración y Finanzas, Gerencia de Recursos Humanos, Gerencia de Fiscalización y Unidad de Negocios, Gerencia de Ingeniería, Gerencia de Calidad y SMS, Coordinación de Proyectos de Exploración.

BOLPEGAS, en este momento en el área de fiscalización tiene un número considerable de profesionales trabajando en el campo, dependiendo del proyecto esta cantidad se incrementa, nuestro sistema es modular, la cantidad varía de acuerdo con las necesidades de los proyectos que logramos. Por ejemplo, cuando fiscalizábamos la construcción del gasoducto Bolivia-Brasil GASBOL, teníamos alrededor de 250 ingenieros.

Para los trabajos de ingeniería tenemos una treintena de profesionales repartidos entre ingenieros civiles, mecánicos, eléctricos, instrumentación, procesos, etc.

¿Cuáles son las principales enseñanzas que dejan estos 21 años de vida empresarial?

La principal virtud de BOLPEGAS fue haberse apegado desde un principio a la aplicación de sistemas de gestión como la base fundamental de sus operaciones, siendo nuestra empresa la primera en el país en certificar para realizar la gestión de nuestros contratos de servicio según las normas 9001 para Calidad, 14001 para Medio Ambiente y OHSAS 18001 para Seguridad y Salud Laboral.

La empresa diseñó un sistema de gestión integrado para todas nuestras actividades que se ha constituido en “La Biblia” para nosotros. BOLPEGAS es manejada y controlada siguiendo los procedimientos específicos, diseñados en función a la aplicación de lo establecido en las normas ya indicadas. Hemos aprendido que el apego a las normas técnicas y legales es clave y fundamental.

El tiempo transcurrido nos ha enseñado que lograr la satisfacción de nuestros clientes es muy importante y por eso vale la pena resaltar otro aspecto que sumado al técnico nos da la pauta para nuestro accionar diario, el aspecto de carácter moral y de actitud, que, en mi criterio, es vital, me refiero al comportamiento laboral intachable de nuestro personal el cual se enmarca en los preceptos que nuestra política empresarial establece. La sumatoria de este aprendizaje y su aplicación en nuestros servicios nos permite lograr que nuestras obras sean realizadas en un precio justo, convenido con el cliente, en el tiempo acordado y, lo más importante, ‘cero accidentes’. En la vida de la empresa solamente tuvimos dos accidentes y fue en los primeros años.

¿Qué significa la empresa para usted?

BOLPEGAS es nuestra vida misma. Es la materialización de nuestras aspiraciones como profesionales. Podría decir sin temor a equivocarme que existe una perfecta y verdadera simbiosis entre nosotros y la empresa “BOLPEGAS nos debe, a los que dependemos de ella, su existencia y nosotros le debemos a ella nuestra realización.

- **Acceda** a las anteriores entregas de [La Nota Energética](#)
- **Ingrese** a [Petróleo & Gas](#)