

*El contenido de esta nota no es una opinión de la CBHE*

Nº 36 – 01.02.2017 – Nota de la edición 106

## Entrevista

Loïc Laurandel, Gerente General de Total E&P Bolivia

### “Total es un actor muy importante del Cono Sur”



Incahuasi florece en pleno Chaco cruceño. Después de 13 años de su primer pozo exploratorio, el bloque ha pasado a ser un campo con una moderna planta de procesamiento y un enorme potencial para su ampliación. Eso genera alegrías en Total, “es un orgullo para nosotros”, dice su Gerente General, un elegante francés que vive en Bolivia hace más de dos años. Sin embargo, la operación es

también un nuevo reto para la compañía que está en Bolivia desde 1994.

La producción de gas y condensados de los campos Incahuasi y Aquío, así como la operación de la planta de procesamiento Incahuasi, abren un horizonte nuevo que la compañía visualiza con optimismo. El proyecto tuvo que atravesar por retos en diferentes frentes; geológicos, tecnológicos, ambientales y sociales.

La primera fase de desarrollo de los campos significó además la perforación de tres pozos, con una profundidad de más de 5.600 metros y 100 kilómetros de ductos de exportación. Sus socios son Gazprom (20%), Tecpetrol (20%) y YPFB Chaco S.A. (10%). La planta Incahuasi, ubicada a 250 kilómetros de Santa Cruz de la Sierra, en el municipio de Lagunillas, provincia Cordillera, ya produce y procesa más de 7 millones de metros cúbicos diarios de gas natural; con la ampliación de la misma, en los próximos años esta capacidad se duplicaría.

**Del presente, de los desafíos y de la presencia de Total en Bolivia hay mucho para decir y así lo hace Loïc Laurandel, Gerente General de la compañía.**

**¿Qué significa para Total el entrar en esta nueva era de operar un campo de gas en Bolivia?**

Primeramente el arranque de Incahuasi para nosotros es un orgullo porque es la primera vez que Total ingresa como operador en producción, ya que no hay que olvidar que Total es operador en Bolivia desde 1994 con la exploración que hicimos en Madidi. A propósito, ese pozo fue el único que se perforó con logística movilizada netamente en helicópteros; no había acceso por tierra, era realmente un pozo pionero y eso refleja el ADN de la compañía de ser pioneros en muchos campos. Hoy vi las fotografías del antes y después de la perforación de ese pozo y realmente no se puede distinguir entre uno y otro. Este ejemplo de Madidi es algo que ha sido utilizado bastante para promover el *know how* de la compañía y su capacidad para operar en zonas muy sensibles, respetando el medioambiente y a los que viven en la zona de estas operaciones.

**¿Qué desafíos exploratorios tuvo el desarrollo del bloque Aquío-Ipati? (cuántos años tomó este desafío)**

El primer pozo ha sido perforado en 2003. El primer desafío ha sido técnico, por supuesto. La zona subandina es compleja. A pesar de ser socios de Petrobras en la zona sur, la extrapolación de lo que hemos encontrado en esos campos del sur no era tan simple para la zona más al norte de Incahuasi. Es un área donde el nivel geológico es más complejo y la topografía también es complicada con las serranías y los accesos. Por ejemplo hoy no se puede llegar a la Planta Incahuasi en avioneta, a diferencia de San Antonio o Margarita. Es todo vía terrestre o en helicóptero. Ese es un elemento adicional de complejidad. Además está el desafío de tener operaciones en medio de una Tierra Comunitaria de Origen (TCO) Guaraní. Y eso si bien es un reto, también es una oportunidad para demostrar que una operación industrial de este tipo se puede llevar a cabo estableciendo relaciones de confianza a largo plazo.

**¿Qué desafíos tecnológicos implicó tanto el proceso exploratorio, así como la construcción de la planta de gas de Incahuasi?**

En el caso de Incahuasi, Total hizo una adquisición de sísmica *3D Space*, que fue la primera hecha en Bolivia, y además con una campaña de magnetotelúrica 3D. Era de nuevo el reflejo del ADN de Total, ya que somos innovadores en muchos campos. Sabemos que en el subandino es complicado tener una imagen muy precisa del subsuelo. Es la razón por la cual hemos tratado de innovar aportando con estas tecnologías para dibujar con más precisión una imagen del subsuelo y ayudar a la perforación.

En el caso de la planta es bueno destacar la unidad de compresión de exportación; que por primera vez en América Latina se instaló con compresores fabricados por General Electric en Francia. Es más eficiente, con cojinetes magnéticos que no usan lubricación por lo que son mucho más compactos, de instalación más fácil, menor generación de ruido y que apenas van a requerir mantenimiento. Este tipo de innovaciones implementadas en Bolivia interesan mucho a YPF, ya que, son opciones interesantes para el desarrollo de otros campos.

**¿Cuál es el próximo paso que se dará en el desarrollo de Incahuasi (Aquío-Ipati) y que implica el mismo?**

La planta de Incahuasi está en marcha; la primera semana de noviembre logramos una producción promedio en 24 horas de 7,2 millones metros cúbicos de gas natural. Pensamos incrementar un poco esta meta y, mientras tanto, estamos elaborando planes para la Fase 2 de la planta que permitiría duplicar la capacidad de tratamiento de producción de gas que tenemos hoy, con lo que podríamos llegar a 14 millones de metros cúbicos.

### **¿La fase 2 implica ampliar la planta y también perforar más pozos?**

Sí. La Fase 2 significa por un lado ampliar la planta, es decir instalar un nuevo tren, equivalente al tren que tenemos hoy. Es necesario mencionar que la Fase 1 ya incluyó varias inversiones en equipos y facilidades de planta que servirán para la Fase 2; por ejemplo los ductos, tanto el de 30 pulgadas para la exportación, así como el de 12 pulgadas para los condensados, generación eléctrica, compresión, etc.

En desarrollo se planea la perforación de dos pozos adicionales.

### **¿Cuál es el modelo de gestión ambiental que ha desarrollado Total en sus operaciones?**

El modelo ambiental es una extrapolación de las normativas que tiene el grupo Total, que son de los más exigentes en el mundo. Este modelo empieza con una Política sobre el medioambiente que se pone en práctica mediante diferentes procesos y procedimientos para, por ejemplo, el manejo de los residuos o para minimizar la emisión de Gases de Efecto Invernadero o la utilización de los compresores a los que me referí, que son máquinas con una eficiencia muy alta. Ese es el reflejo del compromiso de la compañía para minimizar la emisión de estos gases. Además, Total tiene la certificación ISO 14001 (de Sistema de Gestión Ambiental). Esa es una clara demostración de nuestro compromiso para minimizar el impacto sobre el medioambiente en todas nuestras actividades.

### **¿Cómo ha sido el manejo del relacionamiento comunitario en el proceso del proyecto?**

La relación que hemos logrado con las comunidades es buena. En Total tenemos experiencia en este campo. Hemos implementado un plan de relacionamiento comunitario, un plan de apoyo al desarrollo local para establecer relaciones que no solamente sean buenas en el corto plazo, sino que sean sostenibles a lo largo del proyecto; eso es muy importante. Hemos desarrollado varios proyectos en las áreas de salud, de agricultura, de educación y de abastecimiento de agua para las comunidades. Es decir, una diversidad de proyectos que abarcan un espectro amplio de necesidades. Pero lo más importante a destacar es que todo se hace en coordinación con las comunidades. No es Total que define un proyecto, es la comunidad que lo hace y se implementa con el aporte de Total.

### **¿Más allá de Incahuasi, cuáles son los próximos desafíos exploratorios de Total en Bolivia?**

Somos socios del bloque Azero con Gazprom y es un bloque que tiene la particularidad de estar en su gran mayoría en un parque nacional, el parque Ñao, con todos los desafíos que eso implica. Tenemos previsto realizar trabajos de magnetotelúrica y tenemos prevista la exploración de un pozo, fuera del área protegida, probablemente a finales de 2017.

### **¿Para 2017, cuanto invertirá Total y en qué áreas?**

Los desafíos de Total para 2017 son cumplir con las obligaciones comerciales de abastecimiento de gas con el campo Incahuasi, además de la perforación de los pozos para duplicar las capacidades de este campo y el desarrollo del bloque Azero. Esos son los tres pilares para Total en este año que comenzará pronto.

Hoy es un poco prematuro hablar de montos de inversión porque estamos aún en proceso de aprobación por casa matriz y por YPF.

**¿Qué significa para Total estar presente en Bolivia?**

Total es un actor muy importante del Cono Sur. Somos el operador más grande en Argentina; en Brasil estamos construyendo una relación a largo plazo con Petrobras, somos socios en el Presal en el campo Libra y Bolivia es tercer país del Cono Sur con reservas de hidrocarburos. Entonces, nuestra presencia aquí refleja la estrategia global de ser un actor mayor en esta región.

**¿Cómo es su relación con sus socios?**

Las relaciones con nuestros socios son de mutua cooperación. Tenemos de socios a Petrobras como operador, a Gazprom y Tecpetrol. Gazprom es un actor a escala mundial especialmente en el sector del gas, Total tiene un papel muy importante en Rusia. En este sentido es una relación que aporta mucho a Bolivia. Petrobras es un protagonista imprescindible en Bolivia, ya que gran parte del gas tiene como destino Brasil. Tecpetrol es un actor argentino muy importante que nos ayuda a comprender mejor todas las problemáticas comerciales en ese país. Igualmente tenemos a YPF Chaco como socio en Incahuasi, lo cual es muy importante para nosotros.

**¿Cómo califica su relación con YPF, el Ministerio de Hidrocarburos y las instituciones estatales?**

Primero, es una relación contractual y cada parte tiene que cumplir con sus obligaciones, eso es muy importante y lo hacemos. Es una relación normal, a veces hay discrepancias sobre algunos puntos, pero siempre hay buena voluntad para llegar a una posición mutua que permita favorecer el objetivo común, que es desarrollar la producción gasífera en Bolivia.

**¿En términos específicos de las operaciones de Total en el mundo, qué significa Bolivia para la compañía?**

Nuestra presencia acá corresponde a la estrategia del Grupo en el Cono Sur y mucho más con la nueva visión que tiene Total de ser la empresa número uno en energía responsable. El hecho de tener un rol importante en la producción de gas corresponde a esta estrategia, porque sabemos que el impacto del gas como energía fósil es menor que el del carbón o el petróleo. Bolivia, al ser un país gasífero es parte de nuestra estrategia.

**En los años 90's fue el tiempo de Petrobras donde se desarrollaron los primeros megacampos, posteriormente fue el momento de Repsol con el desarrollo de Margarita y la ampliación de su producción, pareciera que llegó el tiempo de Total ¿Qué opina de eso?**

En términos de producción es cierto que Incahuasi, que apenas ha nacido, tiene una esperanza de vida probablemente más larga que los demás megacampos. Uno siempre apuesta al futuro y nuestro deseo más sincero es que Incahuasi sea el nuevo megacampo.

**¿Usted cree que va ser así?**

Sí, por supuesto. Siempre soy optimista.