



# CURSO: GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO

## **INTRODUCCIÓN**

En la gestión de activos físicos de plantas del Oil&Gas, la administración de los materiales para el proceso de mantenimiento y para el proceso de reparación de las mismas a fin de restituir su función, es clave para el éxito.

El almacenaje y consumo de repuestos, componentes, consumibles, lubricantes y otros materiales de mantenimiento, representan un alto porcentaje del presupuesto anual de las compañías y por lo tanto requieren cada vez más, una mayor interacción entre los departamentos de mantenimiento y los responsables del almacén para evitar ineficiencias como tener inventarios paralelos sin trazabilidad o decretar obsolescencia por la edad y/o falta de rotación que terminan en la venta de los mismos sin tener en cuenta el posible impacto en la operación.

El proceso de gestión y de optimización del inventario es complejo, transversal a los departamentos funcionales de mantenimiento, de operación y de supply chain y demanda grandes esfuerzos en la planificación, en la programación y en la visibilidad y el control de los costos.

Por lo antes mencionado, la gestión del inventario es estratégica y requiere:

- Contar con procesos bien definidos y metodologías basadas en las mejores prácticas.
- Personal con competencias y capacidades específicas.
  Softwares que faciliten la visibilidad y el control de los costos, así como el registro de los datos necesarios para los análisis de confiabilidad.

### **AGENDA**

Fechas: 18 al 19 de octubre 2018

Duración: 2 días

Carga Horaria: 16 horas

Horario: 08:00 a 17:30 horas

Lugar: Auditorio CBHE

Av. Radial 17 y 1/2 y 6to Anillo

Santa Cruz - Bolivia

### **INCLUYE**

- \* Impuestos de Ley.
- Manual del participante, incluyendo el contenido del curso y los ejercicios prácticos.
- \* Refrigerios mañana y tarde.
- \* Certificado emitido por CBHE

## **INSTRUCTOR**

## Ing. Raul Ercole Rezzonico

Ingeniero Mecánico, Máster en Gestión de Activos Físicos y Mantenimiento, y Máster en Administración de Empresas. Experiencia de 20 años en proyectos de inversión, planificación y evaluación del mantenimiento y de mejora continua de los activos y sus procesos en plantas de separación y de refinación de petróleo y gas. Sólida formación y experiencia como facilitador/instructor industrial para el aprendizaje en el trabajo de operadores, mantenedores y mandos medios en los aspectos operacionales, de medio ambiente, de seguridad, de calidad y de gestión, con orientación a resultados empresariales globales para el negocio, desarrollada en empresas de clase mundial. Expositor en congresos internacionales y profesor universitario en el diplomado de proyectos de Ingeniería de Gas.

Contacto e información: Alberto Vásquez E-mail: capacitación@cbhe.org.bo Teléfono: (591) 3-3538799 WhatsApp: (591) 798911931







## OBJETIVO Y CONTENIDO DEL CURSO

### **OBJETIVO**

Proveer un proceso para lograr una gestión eficiente del inventario de mantenimiento y de la reparación de partes, con alcance a que el participante pueda:

- Definir y describir funcionalmente el proceso y sus subprocesos desde la especificación de los materiales hasta el uso de los mismos.
- Definir y aplicar los indicadores de control.
- Identificar y realizar las diferentes actividades de gestión de los materiales.
- Ejercitar las actividades para la gestión del inventario propuestas.
- Identificar oportunidades de mejoras.

### **TEMARIO**

### INTRODUCCIÓN

- Gestión del inventario de mantenimiento como parte de la gestión de activos físicos.
- ♦ Oportunidades de mejoras.

#### GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO

- ♦ Objetivos:
  - Optimización de costos globales del inventario.
  - Optimización de la confiabilidad y mantenibilidad de los activos físicos.
- ♦ Alcance:
  - Repuestos, componentes y otros materiales de mantenimiento.
  - Reparación de repuestos y componentes.

- ♦ Proceso de gestión del inventario de mantenimiento:
  - Especificación:
    - ° Clasificación del inventario. Definiciones.
    - ° Determinación de parámetros de stock.
    - ° Definición de criticidad de los materiales.
  - Procedencia: requerimientos de mantenimiento.
  - Compra de los materiales: requerimientos de mantenimiento.
  - Almacenamiento:
    - ° Requerimientos de conservación.
    - ° Roles y responsabilidades
  - Control y aseguramiento:
    - ° Indicadores para benchmarking y de gestión.
    - ° Software de gestión.
    - ° Acciones preventivas y correctivas al proceso.
  - Uso del inventario.
  - Reportes.
- ♦ Ejercitación facilitada por el instructor para:
  - Evaluación del aprendizaje.
  - Que los participantes identifiquen la situación actual en sus empresas.